

الخطة الاستراتيجية العام الدراسي 2025-2026

المؤسسة التعليمية : وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
القسم العلمي / المركز : جامعه الصفوة/ كلية طب الاسنان
اسم البرنامج الأكاديمي او المهني : طب و جراحه الفم والاسنان
اسم الشهادة النهائية : بكالوريوس طب وجراحه الفم والاسنان
النظام الدراسي : سنوي /مقررات/اخرى : سنوي
تاريخ إعداد الوصف : 7-1-2026
تاريخ ملء الملف : 7-1-2026

اسم المعاون العلمي
م. د طالب علي كرم
التاريخ:
التوقيع:



دقق الملف من قبل شعبة ضمان الجودة والأداء
الجامعي

اسم مسؤول شعبة ضمان الجودة والأداء الجامعي
م. د طالب علي كرم
التاريخ:
التوقيع:

مصادقه عميد الكلية

أ. م. د مكارم محمد عبد الكريم



الخطة الاستراتيجية

لكلية طب الاسنان | جامعة الصفوة

للأعوام (2030-2025)

المحتوى	رقم الصفحة
المقدمة	4
نبذة عن الكلية	5
العناصر الرئيسية للاستراتيجية	6
عن تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات تحليل SWOT	7
الغايات النهائية للخطة الاستراتيجية ٢٠٢٥-٢٠٣٠	9

المقدمة

يُعدُّ التخطيط عملية استعداد للمستقبل ، انطلاقاً من تحليل الواقع الحالي وتوقعات واتجاهات المستقبل، بهدف تحقيق الأهداف المرجوة وفق أولويات محددة وجدول زمني واضح، مع تحديد دقيق للمسؤوليات.

ويرتبط التخطيط في مؤسسات التعليم العالي بالنشاط الإداري الذي تمارسه الإدارة من خلال تحليل الفجوة بين موارد وإمكانات المؤسسة والفرص المتاحة في البيئة المحيطة، وذلك لغرض سد هذه الفجوة وتحقيق المواءمة والتكيف الاستراتيجي.

ومن هنا أصبح التخطيط الاستراتيجي لكلية طب الأسنان ضرورة ملحة لضمان الاستمرارية والبقاء والتطور. وانطلاقاً من هذا المنهج، قامت الكلية بوضع خطة استراتيجية تتضمن الرؤية المستقبلية والرسالة التي تسعى إلى تحقيقها، فضلاً عن تحديد الأهداف الاستراتيجية التي توجه جميع أنشطة الكلية.

ويُعد التخطيط الاستراتيجي أساساً لتنظيم مختلف الأنشطة في الكلية، بما يشمل تطوير القدرة المؤسسية، وتحسين التعليم والتعلم، وتعزيز البحث العلمي، ودعم المشاركة المجتمعية. كما أن إعداد الخطة الاستراتيجية يساهم في إدارة الجهود بصورة منهجية لصياغة الأهداف الاستراتيجية وتحقيقها، مما يستلزم تطوير الأداء الأكاديمي والإداري، وتنمية الموارد البشرية، واستثمار الموارد المالية بالشكل الأمثل.

وانطلاقاً من سعيها الدائم لترسيخ ثقافة التميز في كليتنا، وإدراكنا بأن التخطيط للمستقبل هو الأسلوب الأمثل لمواجهة التحديات الراهنة والمستقبلية، فقد تم إعداد هذه الخطة الاستراتيجية للفترة (٢٠٢٦-٢٠٣٠) لتكون إطاراً مرجعياً لتطوير الأداء وتحقيق التقدم المنشود

نبذه عن الكلية

استحدث قسم طب الأسنان سنة ٢٠١٦ بإدارة نخبة من حملة الشهادات العليا واصبح كلية طب الاسنان في ٢٠٢٥. تخرج هذه الكلية الطالب وهو مؤهل الى ان يكون طبيب اسنان متمكن وقادر على العمل في مراكز العناية بالأسنان ليرفد مؤسسات المجتمع بأطباء الاسنان من حملة البكالوريوس في طب وجراحة الفم والاسنان. وتعتبر كلية طب الاسنان من اقرب الامثلة على التواصل مع المجتمع اذ انه ايضا تقوم بتقديم الخدمات الطبية الى المجتمع عن طريق طلبتها في المرحلتين الرابعة والخامسة وبإشراف اساتذة اكفاء مختصين.

إن كلية طب الاسنان في جامعه الصفوة تسعى بكل ما أتيح لها من إمكانيات وموارد للارتقاء بالواقع التعليمي في مجالات طب الأسنان المختلفة للوصول إلى مستوى الطموح بين الجامعات العراقية و العربية والعالمية. حيث تم تجهيز مختبرات و عيادات الطلبة بالأجهزة واللوازم الضرورية و تم إعداد قاعات دراسية مجهزة بأحدث الوسائل التعليمية التي يستخدم فيها التدريسيون البرامج الحديثة في عرض وإيصال المعلومة العلمية. كما تم توفير مكتبة لائقة يتوفر فيها كتب حديثة و قاعة مطالعة مريحة.

العناصر الرئيسية للاستراتيجية

رؤية البرنامج

تتجه الرؤية نحو تحقيق التميز في التعليم بهدف تخريج أطباء مؤهلين قادرين على تقديم أفضل الخدمات الصحية لمجتمعهم. وتركز هذه الرؤية على تطوير المناهج لتواكب أحدث المستجدات العلمية والتقنية، وتوفير بيئة تعليمية متطورة مزودة بأحدث الأجهزة والمختبرات، بالإضافة إلى إشراك الكوادر التدريسية المؤهلة من ذوي الخبرة المحلية

رسالة

إعداد أطباء أسنان مؤهلين لممارسة المهنة بكفاءة عالية لتقديم خدمات علاجية متخصصة في جميع مجالات طب الأسنان ونشر الوعي بأهمية صحة الفم والأسنان وطرق الوقاية من الأمراض المتعلقة بها

الاهداف

١. معرفة وفهم مبادئ وأساسيات الطب بشكل عام وطب الأسنان بشكل خاص وإعداد وتأهيل أطباء أسنان ذوي معارف علمية وقدرات ومهارات مهنية بحيث يكونوا قادرين على حل مشكلات الصحة على المستوى الوطني والدولي في مجال طب الأسنان.
- ٢ - تنمية مهارات التفكير والتفكير الناقد وتقديم الخدمة الصحية النوعية والمتميزة للمجتمع ومواكبة التطورات في العلوم الطبية والصحية.
- ٣ - تنمية مجال البحث العلمي وتشجيع العمل بروح الفريق الواحد
- ٤ - نشر الوعي الصحي وتنمية المهارات في القدرة على حل المشاكل واتخاذ القرارات الطبية العلاجية الصحيحة
- ٥ - تخريج ملاكات طبية تكون قادرة على إنجاز كافة الخطوات المتعلقة بطب الاسنان

يبني تقويم الوضع الحالي عل نتائج التقويم الذاتي للكلية ، فضلا عن تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات تحليل SWOT وذلك لتقييم صورته واقعيه لهذا الوضع

أولاً: نقاط القوة

١. مطابقة مباني الكلية ومنشآتها وتجهيزاتها لطبيعة النشاط وعدد الطلاب، وفق المواصفات العامة للمباني والمرافق وقاعات التدريس والمختبرات والعيادات التعليمية، مع وجود خطة صيانة دورية.
٢. تقديم خدمات عالية الجودة في العيادات التعليمية، مع تجهيزها بأحدث الأجهزة والمواد اللازمة لتوفير رعاية مثالية للمرضى.
٣. توفر مختبرات محاكاة متخصصة لطلاب الكلية للتدريب قبل التطبيق العملي على المرضى.
٤. وجود توصيف وظيفي مفصل لجميع الكوادر التدريسية والإدارية والساندة، وآلية معتمدة لتقييم ومتابعة أدائهم.
٥. دعم الكوادر التدريسية لمواصلة البحوث العلمية والنشر في مجلات عالمية رصينة، من خلال الاشتراك في منصات أكاديمية ومواقع علمية عالمية تعزز المستوى العلمي وترقي الكلية عالمياً.

ثانياً: نقاط الضعف

١. تأخر في تحديث المنهج الدراسي بما يتوافق مع أحدث المستجدات العلمية والتقنية في طب الأسنان، مما يؤثر على جاهزية الطلاب لمواكبة التطورات المهنية العالمية.
٢. التغير المستمر في سياسات التعليم العالي والبحث العلمي، ومتطلبات نقابة أطباء الأسنان، والمعايير الدولية للاعتماد الأكاديمي، ما يزيد صعوبة التكيف السريع مع هذه المتطلبات وتطبيقها بشكل فعال.

ثالثاً: الفرص

١. توافر فرص للاعتماد المؤسسي والأكاديمي من هيئات محلية وعالمية.
٢. إمكانية التعاون المشترك مع جامعات وهيئات قومية وعالمية.
٣. الموقع الاستراتيجي للجامعة والبعد عن الاختناقات المرورية.
٤. اهتمام الدولة بالتعليم العالي ووجود تشريعات تضمن استمرار الجامعات الخاصة.
٥. استيعاب الجامعات الخاصة للطلاب الذين لا تقبلهم الجامعات الحكومية.
٦. التزام الجامعة بتطوير كلية طب الأسنان باعتبارها إحدى الكليات الأساسية.

رابعاً: التهديدات

١. لتزايد المستمر في عدد كليات طب الأسنان المنافسة على المستوى الوطني، مما يزيد من صعوبة جذب الطلاب والكفاءات.
٢. ظهور جامعات خاصة جديدة داخل بغداد أو في المحافظات المجاورة، ما يفاقم المنافسة على الطلبة والموارد.
- ٣.
٤. القيود التي تفرضها الجامعات الحكومية على إعارات أعضاء هيئة التدريس، مما قد يحد من فرص الاستفادة من الخبرات الأكاديمية الخارجية.
٥. التطور التكنولوجي السريع في مجال طب الأسنان، والذي يتطلب مواكبة مستمرة وتحديث مستمر للمناهج والتجهيزات.
٦. ارتفاع تكاليف المشاركة في المؤتمرات العلمية الدولية، مما يشكل عبئاً مالياً على الكلية ويؤثر على تطوير الكوادر التدريسية.
٧. عدم استقرار الوضع الاقتصادي والاجتماعي في البلد وعلى الصعيد العالمي، وما يترتب عليه من تأثيرات على استمرارية وتمويل العملية التعليمية.
٨. انخفاض القدرة المعيشية لبعض الطلاب، ما قد يؤدي إلى تأخر دفع الرسوم الدراسية وعدم استقرار الموارد المالية للكلية والجامعة.

الغايات النهائية للخطة الاستراتيجية ٢٠٢٥-٢٠٣٠

- في مجال التعليم والبحث العلمي: تهدف الخطة الاستراتيجية إلى إعداد كوادر علمية ومهنية كفوءة، قادرة على تلبية متطلبات سوق العمل، من خلال تعليم وتدريب الطلبة وفق المعايير العلمية المعتمدة عالمياً ومحلياً في اختصاص طب الأسنان.
- في مجال الابتكار: تسعى الخطة الاستراتيجية إلى دعم الإبداع والابتكارات العلمية التي من شأنها الإسهام في تعزيز الاقتصاد الوطني والارتقاء بالواقع الصحي في البلاد.
- في مجال التعاون الأكاديمي الدولي: تهدف الخطة الاستراتيجية إلى بناء شراكات علمية وتبادل الخبرات مع الجامعات العالمية، بما يحقق تعاوناً علمياً مستداماً ويسهم في تطوير كليات طب الأسنان في الجامعات العراقية والأجنبية.
- في مجال التمويل: تعمل الخطة الاستراتيجية على إيجاد وتنمية مصادر تمويل متنوعة تسهم في دعم الكلية مالياً، من خلال تقديم الخدمات الصحية والبحثية في مجالات طب الأسنان.
- في مجال الوعي الوطني والديني: تهدف الخطة الاستراتيجية إلى تعزيز القيم الروحية والأخلاقية في البيئة التعليمية والطلابية والتدريسية والخدمية، بما يتماشى مع التعاليم السماوية ويسهم في بناء الفرد الصالح داخل المجتمع.
- في مجال التوسع العمراني والتعليمي: تسعى الخطة الاستراتيجية إلى تطوير البنى التحتية التعليمية، مثل القاعات الدراسية والمختبرات والعيادات والمكتبات والملاعب والنوادي، مع تحديث المختبرات لمواكبة التطورات العالمية في خدمات طب الأسنان.
- في مجال الاستحداث الأكاديمي: تهدف الخطة الاستراتيجية إلى استحداث أقسام وفروع جديدة، وتطوير الفروع القائمة بما ينسجم مع المراحل العلمية والدراسية للطلبة.
- في مجال خدمة المجتمع: تسعى الخطة الاستراتيجية إلى تعزيز الروابط المجتمعية وتفعيل الدور الخدمي للكلية، مع التركيز على الجوانب الوقائية والصحية بين أفراد المجتمع، بهدف تحقيق السلامة الصحية العامة.

السنة الاولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة	
الغاية الاولى: في مجال التعليم والبحث العلمي الاستمرار في تنظيم الدورات التدريبية لتطوير مهارات التدريس عبر برامج التعليم المستمر، وبما ينسجم مع متطلبات سوق العمل للطلبة الخريجين.	ادراج دورات وورش عمل وحلقات علمية وثقافية وأنشطة مجتمعية تسهم في تعزيز الواقع الصحي والوقائي في المجتمع.	الاستمرار في إجراء دراسات دورية لقياس مدى توافق مخرجات التعليم مع احتياجات سوق العمل.	الاستمرار على تعزيز ما تقدم مع الاخذ بالتطورات الجديدة.	الاستمرار بما ورد في السنة السابقة	
العمل على تطوير وتحديث المناهج الدراسية بما يتلاءم مع قرارات لجان العمداء والوزارة، وبما يخدم العملية التعليمية والخدمية.	الاستمرار في تطوير المناهج بما يتفق و مناهج الأقسام المناظرة في الكليات الحكومية. دعم النشر في المجلات الوطنية والعالمية الرصينة (سكوباس) السعي لفتح دراسات عليا في مجال تخصصات طب الأسنان. الاستمرار بإقامة الندوات والمؤتمرات والحلقات النقاشية.	تطوير المناهج بما يتوافق مع مناهج كليات طب الأسنان في الجامعات العراقية الرصينة	الاستمرار في التطور والاستحداث	الاستمرار بما ورد في السنة السابقة	
التركيز على دعم الكوادر التدريسية والطلبة وتشجيعهم على الابتكار والاختراع،	مواصلة تنفيذ الأنشطة السابقة مع تعزيز ثقافة الابتكار داخل الكلية، والعمل على تهيئة البيئة المناسبة لإقامة معارض الابتكار،	السعي إلى إقامة معارض الابتكار بشكل منظم، وتوسيع نطاق المشاركة فيها، مع تعزيز الاطلاع على تجارب كليات طب	الاستمرار في إقامة معارض الابتكار وتطويرها من حيث التنظيم والمحتوى، مع دعم المشاريع الابتكارية القابلة للتطبيق، وربط	تقييم شامل للأنشطة والبرامج المنفذة خلال سنوات الخطة، وتعزيز استدامة	الغاية الثانية في مجال الابتكار

الابتكار من خلال تطوير آليات الدعم والمتابعة، بما يسهم في تحقيق تأثير ملموس على المستوى الوطني، مع السعي للارتقاء نحو البعد العالمي	مخرجات الابتكار بالواقع الصحي الوطني.	الأسنان في الجامعات العراقية والاستفادة من النماذج الناجحة	ودعم المبادرات الفردية والجماعية.	مع الاستمرار بتنفيذ البرامج والأنشطة المعتمدة في العام السابق، بوصفها قاعدة انطلاق لتطوير العمل الابتكاري	
الاستمرار في تنفيذ برامج التعاون وتبادل الخبرات، مع تقييم أثر الشراكات العلمية وضمان استدامتها وتطويرها	تعزيز تبادل الخبرات العلمية مع كليات طب الأسنان في الجامعات العالمية، وتفعيل الاتفاقيات الأكاديمية المشتركة	وضع خطة استراتيجية واضحة لبناء علاقات تعاون وتبادل خبرات مع كليات طب الأسنان في الجامعات العالمية، مع تحديد مجالات التعاون ذات الأولوية.	الاستمرار في تبادل الخبرات العلمية مع كليات طب الأسنان، وتوسيع نطاق التعاون داخل الجامعات العراقية.	البدء بتبادل الخبرات العلمية مع كليات طب الأسنان في الجامعات العراقية، وتعزيز قنوات التواصل الأكاديمي.	الغاية الثالثة الخطة الاستراتيجية في مجال بناء علاقات وتبادل الخبرات
تقييم شامل لمصادر التمويل المعتمدة، وضمان استدامتها، مع تطوير خطط مستقبلية لتعزيز الإنفاق ودعم العملية التعليمية به	الاستمرار في تنمية مصادر التمويل الذاتية، وتوسيع الخدمات المقدمة بما يعزز الإيرادات.	الاستمرار في دعم الموارد المالية المتحققة من العيادات، مع العمل على تحسين آليات الإدارة والإنفاق.	الاستمرار في تشغيل العيادات التعليمية والاستشارية، وتعزيز كفاءتها في تقديم الخدمات.	تفعيل دور العيادات التعليمية الخدمية لطب الأسنان، والسعي لفتح عيادات استشارية بعد الظهر ضمن تخصص طب الأسنان	الغاية الرابعة الخطة الاستراتيجية في مجال إيجاد مصادر تمويل لتعزيز الإنفاق
	الاستمرار بما ورد في العام السابق	تفعيل المبادرات الطلابية ذات البعد الإنساني وخدمة المجتمع. ربط الجانب الأخلاقي بالممارسة السريرية لطلبة المراحل المتقدمة	تنظيم محاضرات وورش عمل تعزز السلوك المهني والأخلاقي.	ترسيخ مفاهيم القيم الوطنية والتهئية الجامعية للطلبة الجدد. إدخال الأنشطة التوعوية ذات الطابع	الغاية الخامسة الخطة الاستراتيجية في مجال تطوير البعد الوطني

				الأخلاقي والإنساني.	
	تنفيذ توسعات إضافية في العيادات السريرية والمختبرات.	الشروع بتطوير العيادات التعليمية والخدمية الحالية.	وضع خطط التوسعة بما ينسجم مع أعداد الطلبة والتخصصات	العمل على تطوير البنى التحتية التعليمية والتدريبية في الكلية، والتوسع في العيادات والخدمات الطلابية، بما يواكب الزيادة العددية والتطور الأكاديمي في مجال طب الأسنان.	الغاية السادسة الخطة الاستراتيجية في مجال التوسعة الأفقية لتلبية المتطلبات التعليمية
رفع كفاءة الكادر التدريبي والاستشاري	رفع كفاءة الكادر التدريبي والاستشاري	تطوير الخدمات المقدمة للطلبة داخل الكلية (عيادات – مختبرات	تحديث تجهيزات العيادات والمختبرات بما يتوافق مع متطلبات التعليم الحديث	مراجعة وتحليل الفروع العلمية الموجودة وتحديد احتياجاتها.	الغاية السابعة الخطة الاستراتيجية في مجال فروع علمية وخدمية
				*وضع خطة تطوير علمية للعيادات والخدمات التعليمية	
*المشاركة في البرامج والمؤتمرات الصحية على مستوى الجامعة والمجتمع.	*دعم المشاريع المجتمعية من خلال العيادات والخدمات المتاحة في الكلية. إشراك الطلبة في أنشطة خدمة المجتمع العملية	زيادة الفعاليات الصحية المجتمعية مثل حملات فحص مجانية. إقامة ندوات تثقيفية حول الوقاية من أمراض الفم.	إقامة فعاليات ودورات توعوية في المجتمع حول أهمية صحة الفم والأسنان. تنظيم زيارات للمدارس	*تنفيذ دراسات بحثية تستهدف وضع احتياجات المجتمع في مجال صحة الفم والأسنان	الغاية الثامنة الخطة الاستراتيجية في مجال خدمة المجتمع
تقييم أثر برامج وخدمات خدمة المجتمع وتحسينها					

